INSTITUTO DE MEDICINA INTEGRAL PROF. FERNANDO FIGUEIRA – IMIP
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO *STRICTO SENSU*
MESTRADO RPOFISSIONAL EM AVALIAÇÃO EM SAÚDE

JOANA ANGELICA SANTOS VELOSO DA SILVA

GERENCIADOR DE OPME

RECIFE

2025

JOANA ANGELICA SANTOS VELOSO DA SILVA

GERENCIADOR DE OPME

Produto técnico referente a dissertação apresentada ao Programa de Pós- graduação Stricto Sensu do Mestrado Profissional em Avaliação em Saúde do Instituto de Medicina Integral Prof. Fernando Figueira - IMIP como parte dos requisitos para obtenção do grau de Mestre em Avaliação em Saúde.

Linha de Pesquisa: Avaliação de Intervenções em Saúde

Orientador: Prof. Eronildo Felisberto

Coorientadores: Profª. Ana Coelho de Albuquerque
Prof. Diogenes Ferreira dos Passos

RECIFE

2025

INTRODUÇÃO

As Órteses, Próteses e Materiais Especiais (OPMEs) representam insumos de elevada complexidade e alto impacto financeiro para as instituições de saúde, exigindo mecanismos rigorosos de governança, rastreabilidade e controle orçamentário. No contexto dos hospitais filantrópicos de alta complexidade que atuam no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), como o Instituto de Medicina Integral Professor Fernando Figueira (IMIP), o gerenciamento eficiente desses materiais pressupõe um equilíbrio contínuo entre a garantia da qualidade assistencial, a conformidade regulatória e a sustentabilidade financeira institucional.

Diante do desafio de subsidiar a tomada de decisão baseada em evidências e fortalecer a capacidade avaliativa da organização, foi desenvolvido o Painel de Indicadores de Consumo de OPMEs da Central de OPME do IMIP. O sistema foi concebido por meio de um processo participativo e colaborativo que articulou instâncias operacionais e estratégicas — incluindo a Central de OPME, Faturamento, Contas Médicas, Suprimentos, Atenção à Saúde, Ensino, Pesquisa e Inovação. A partir da estruturação inicial do modelo lógico do setor e do mapeamento de 2.232 itens cadastrados com base na Tabela SIGTAP (dos quais 131 foram identificados como não cobertos pelo SUS), o Painel foi elaborado e submetido à validação de conteúdo por *stakeholders* institucionais e a um teste piloto operacional em sistema informatizado, consolidando-se como um instrumento dinâmico e robusto de gestão.

OBJETIVOS DO PAINEL DE OPME

O Painel de Indicadores de OPME tem como objetivo geral institucionalizar um sistema contínuo e sistemático de monitoramento do consumo, custos e rastreabilidade de OPMEs no IMIP, promovendo o uso qualificado da informação na gestão hospitalar.

Especificamente, o painel busca:

- Promover a alocação racional de recursos: Identificar com precisão o impacto financeiro decorrente do uso de materiais financiados versus não financiados (fora da cobertura) pelo SUS, subsidiando negociações e o planejamento orçamentário;
- Qualificar a tomada de decisão: Oferecer alertas e sinalizações gerenciais sobre distorções, divergências de cadastramento ou variações atípicas no consumo por especialidade e procedimento;
- Fortalecer a governança e a *accountability*: Aumentar a transparência nos processos de aquisição, dispensação e uso assistencial de materiais de alto custo;
- Aprimorar a qualidade dos dados institucionais: Induzir rotinas permanentes de depuração de bases de dados, padronização de registros operacionais (por meio de Procedimentos Operacionais Padrão - POP) e vinculação correta de subespecialidades médicas.

FUNCIONALIDADES E ESTRUTURA DO PAINEL

Para assegurar coerência analítica, clareza e facilidade de navegação para gestores, auditores e equipes assistenciais, o Painel de Indicadores foi organizado em blocos temáticos estruturados, que desempenham as seguintes funcionalidades:

1. Monitoramento do Volume Global de Utilização: Apresenta a distribuição e o quantitativo do consumo de OPMEs estratificados por especialidade/subespecialidade médica e por tipo/classe de material.
2. Análise de Cobertura Financeira (SUS vs. Não-SUS): Mapeia e compara a utilização de materiais cobertos e não cobertos pela Tabela SIGTAP, permitindo visualizar as áreas de maior pressão financeira para a instituição.
3. Gestão de Custos Absolutos e Médios: Mensura os gastos totais e o custo médio por procedimento/paciente, detalhados por classe de insumo e especialidade, facilitando o acompanhamento de tendências ao longo do tempo.
4. Análise do Impacto Orçamentário de Itens Não Cobertos: Monitora percentuais específicos de gastos direcionados a OPMEs sem cobertura pelo SUS, categorizados por subespecialidades e procedimentos cirúrgicos, direcionando ações de controle e negociação com fornecedores.
5. Integração com Procedimentos Operacionais Padrão (POP): Opera de forma integrada ao sistema informatizado da Central de OPME, correlacionando movimentações físicas e financeiras à correta classificação assistencial para garantir a rastreabilidade ponta a ponta.

Mais do que uma ferramenta estritamente instrumental, o Painel de OPME do IMIP configura-se como um vetor de aprendizagem organizacional e melhoria contínua, articulando a teoria da avaliação às rotinas concretas do cotidiano hospitalar.

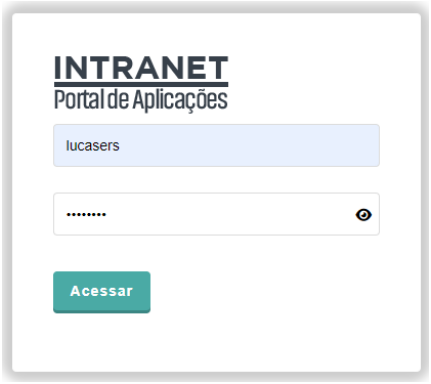
PREENCHIMENTO DA MOVIMENTAÇÃO DO PACIENTE GERENCIADOR DE OPME

01. Acessar o site INTRANET.
1.1. Navegue no site http://imip-intranet/imip/home/index.html e role a página para baixo e posteriormente, clique em PORTAL INTRANET;
Figura 01. Localização do PORTAL INTRANET no site.



02. Navegar no PORTAL INTRANET
2.1. Ao acessar a página, coloque o login e a sua senha utilizada para acessar os computadores da instituição.

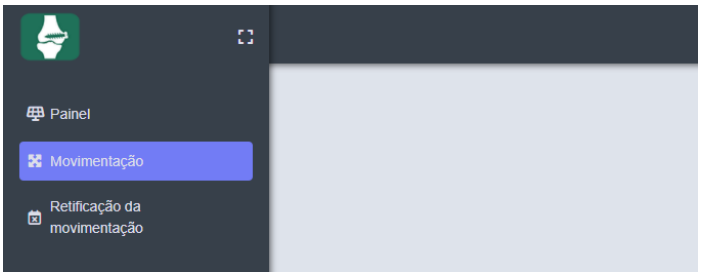
Figura 02. Local para preenchimento acesso de login e da senha que entra no sistema da instituição.



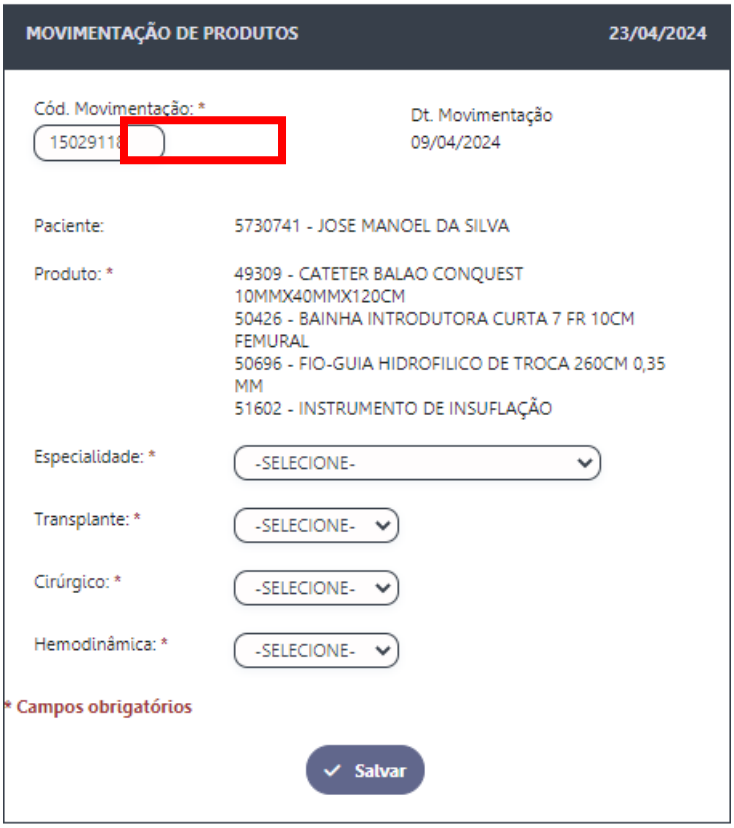
2.2. Em seguida, clique no seguinte ícone abaixo de osso com parafuso para acessar o painel.
Figura 03. Ícone de osso com parafuso para acesso do painel.



2.3. No canto superior esquerdo clique em MOVIMEN**TAÇÃO**
Figura 04. Movimentação do Painel de OPME.



2.4. Digite o código da movimentação de saída do produto, automaticamente irá surgir o registro e nome do paciente e a lista de materiais que esse paciente fez uso.
Figura 05. MOVIMENTAÇÃO DE PRODUTOS ao digitar o código da movimentação.



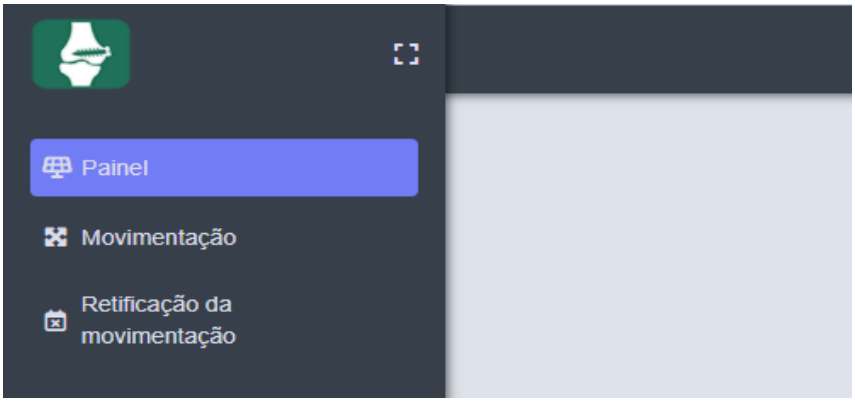
2.5. Posteriormente, selecione a ESPECIALIDADE relacionada ao procedimento.
2.6. Atentar para o preenchimento dos demais parâmetros e depois SALVAR.

- Caso seja TRANSPLANTE, mencionar qual o tipo de transplante/órgão em LISTA DE TRANSPLANTE;
- Caso o procedimento seja apenas cirúrgico, selecionar que SIM em CIRÚRGICO.
- Caso o procedimento tenha acontecido no bloco da HEMODINÂMICA, selecionar que SIM.

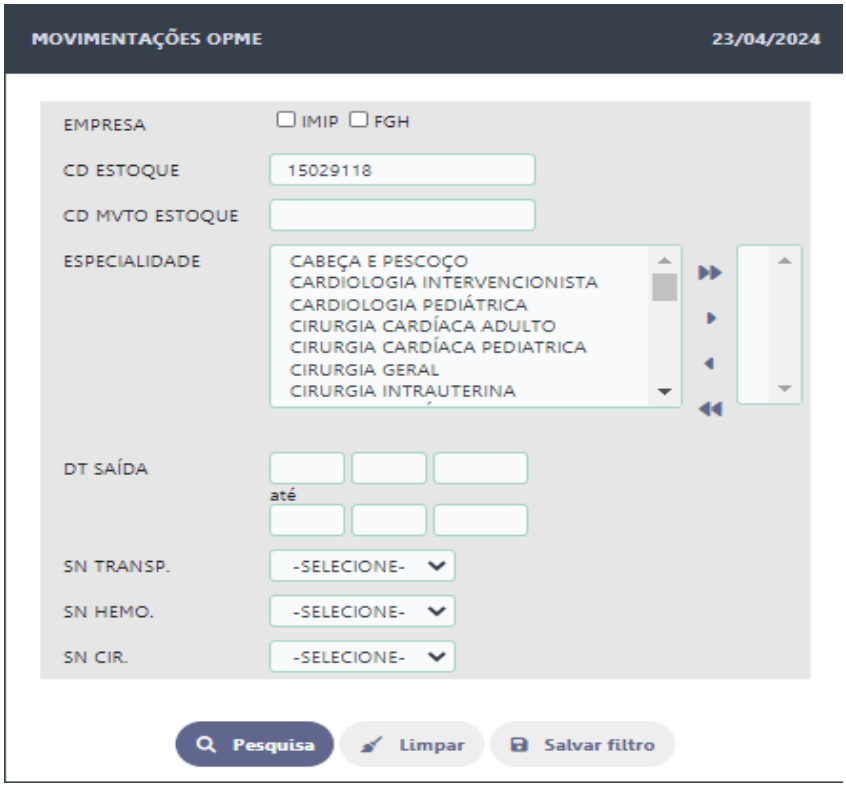
Figura 06. MOVIMENTAÇÃO DE PRODUTOS com todos os parâmetros preenchidos.



03. Consultar o cadastramento realizado.
3.1. No canto em superior esquerdo clique em PAINEL.
Figura 07. Localização da aba PAINEL.

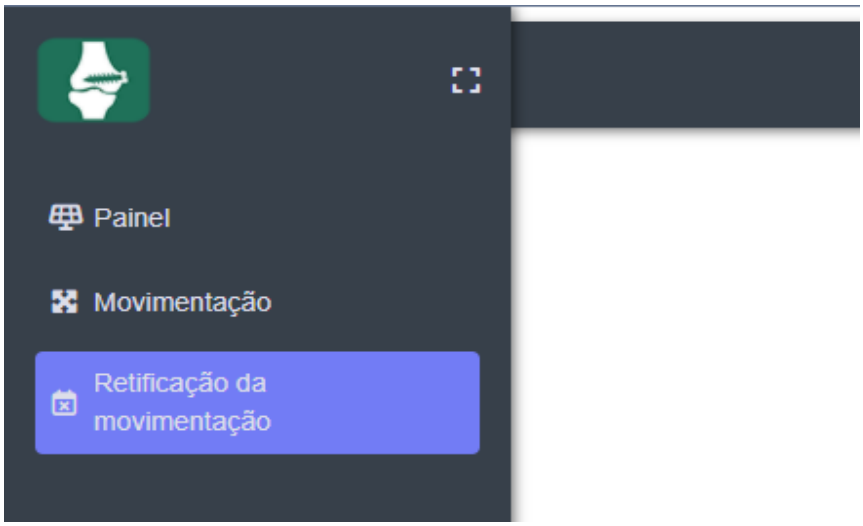


3.2. Em painel, digite o código movimentação no parâmetro MOVIMENTAÇÃO e clique em pesquisar.
Figura 08. Aba painel com código da movimentação digitado para pesquisar.



3.3. Para pesquisar todas movimentações é apenas clicar em pesquisar.
3.4. Para algo mais específico ou para filtrar, digite ou selecione a data, empresa, estoque ou especialidade daquela movimentação.
04. Retificar cadastro de movimentação em caso de erro
4.1. No canto superior esquerdo, clique em RETIFICAÇÃO DE MOVIMENTAÇÃO

Figura 09. Localização da aba RETIFICAÇÃO DE MOVIMENTAÇÃO



4.2. Em retificação de movimentação, digite o código de movimentação no parâmetro MOVIMENTAÇÃO e selecione todos os parâmetros novamente para correção.